

SPECIFIKA

- vícezdrojové financování
- provoz vs. projekty
- ne/možnost tvorby rezerv
- kalendářní vs. hospodářský rok
- daňový režim NNO



Finanční plánování v kultuře aneb Jak na vícezdrojové financování

Seminář Culture Matters
Brno 1. 6. 2017 a Praha 15. 6. 2017

PŘEKÁŽKY A PROBLÉMY

- [illegible]

cos tım?

Mít jasnou představu o potřebách organizace.

PROVOZNÍ NÁKLADY

- Analýza organizácie a Niekedy viac, keďže je zložitá
- Zhrnutie špecifické každých nákladov (materiálnych, ľudských)
- Príklady napríklad (práca, takisto, koncepty, iné)
- Každá organizácia má svoje vlastné
- Niektoré organizácie rozpočet

PROJEKTOVÉ NÁKLADY

- Logika plánování projektu
- Celkový časový plánování projektu
- Struktura a časový plánování projektu
- Vychází z následujících podkladů
- Provoz a údržba projektu
- Možnost kombinace provozu projektu

check-list nájdadú eventa

Mít představu o možných zdrojích organizace.

VÍCE ZPOJČOVÉ PRANCOVÁNÍ

- [illegible]

Respektovat cyklus finančního řízení - systematicky pracovat s rozpočtem i cashflow.

od finanční rozvahy přes bilance rozpočtu k
vyúčtování

kontinuální práce s oběma stranami rozpočtu

příklad finančního reportu

důležité sledovat cash-flow

Počítám se změnami vnějšího prostředí, sleduji legislativu, dodržuji podmínky partnerů a poskytovatelů grantů a dotací.

diskuse



Finanční plánování v kultuře aneb Jak na vícezdrojové financování

Seminář Culture Matters

Brno 1. 6. 2017 a Praha 15. 6. 2017

finanční plánování v kulturní organizaci

SPECIFIKA

- vícezdrojové financování
- provoz vs. projekt

- vícezdrojové financování
- provoz vs. projekty
- ne/možnost tvorby rezerv
- kalendářní vs. hospodářský rok
- daňový režim NNO

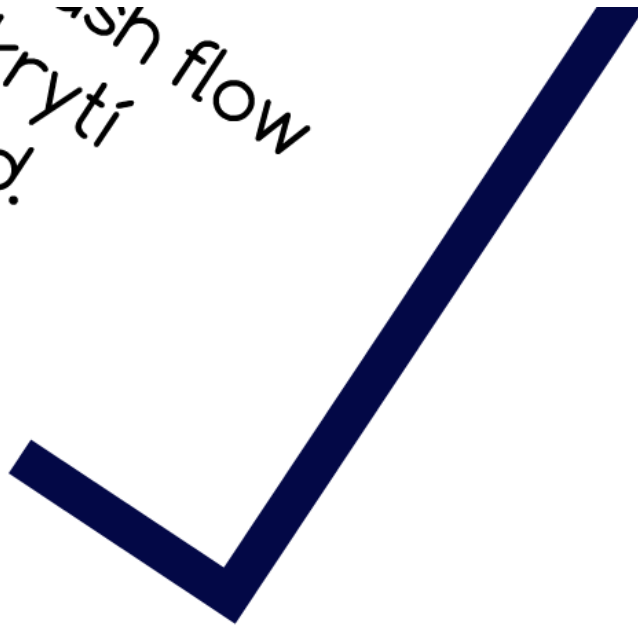
PŘEKÁŽKY A PROBLÉMY

plánování z roku na rok
odhad potřeby projektu/organizace
z kalkulací/zvykově
výše typ nákladů
a rezervami
rozpočtu pouze ve smyslu nákladů
= jen rozpočet
práce s rozpočtem
vleč komplexně (provoz, akce...)
na granty a dotace
podmínkami podporovatelů
ročních řízení ovlivňuje cash flow



- nejistota financování z roku na rok
- rozpočet bez znalosti potřeb projektu/organizace
- odhad nákladů bez kalkulací/zvykově
- zapomenu na určitý typ nákladů
- nepočítám s riziky a rezervami
- zúžené vnímání rozpočtu pouze ve smyslu nákladů
- finanční plánování = jen rozpočet
- nesystematická práce s rozpočtem
- neuvažuji o nákladech komplexně (provoz, akce...)
- fundraising zužuji na granty a dotace
- neseznámím se s podmínkami podporovatelů
- harmonogram dotačních řízení ovlivňuje cash flow
- nepřisuzuji plánovaným nákladům zdroje krytí
- neznalost legislativy, účetních pravidel apod.
- ad...

cash flow
je krytí
del apod.



co s tím?

Mít jasnou představu o potřebách organizace.

PROVOZNÍ NÁKLADY

- Analýza organizace z hlediska vize, poslání a záměrů
- Druhovú specifikace běžných nákladů (tisk, nájemné, telefony)
- Provozní majetek (počítač, tiskárna, kancelářské vybavení)
- Optimalizace nákladů na dlouhodobou či opakovanou činnost
- Rámcový provozní rozpočet

PROJEKTOVÉ NÁKLADY

- Logika plánování projektu
- Detailní finanční plánování projektu
- Strukturovat a kategorizovat náklady
- Vycházet z reálných podkladů
- Pracovat s variantami rozpočtu
- Možnost kombinovace provoz/projekt

check-list nákladů eventu

PROVOZNÍ NÁKLADY

- Analýza organizace z hlediska vize, poslání a záměrů
- Druhová specifikace běžných nákladů (tisk, nájemné, telefony)
- Provozní majetek (počítač, tiskárna, kancelářské vybavení)
- Optimalizace nákladů na dlouhodobou či opakovanou činnost
- Rámcový provozní rozpočet

PROJEKTOVÉ NÁKLADY

- Logika plánování projektu
- Detailní finanční plánování projektu
- Strukturovat a kategorizovat náklady
- Vycházet z reálných podkladů
- Pracovat s variantami rozpočtu
- Možnost kombinovace provoz/projekt

check-list nákladů eventu

Mít představu o možných zdrojích organizace.

VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ

Veřejné zdroje

- Granty a dotace (lokální, regionální, národní úroveň)
- Veřejné zakázky a smlouvy o poskytování služeb
- Nepřímá podpora (forma daňových úlev, záštíť apod.)

Neveřejné zdroje

- Nestátní neziskový sektor (nadace, nadační fondy)
- Podnikatelská sféra (firemní dárcovství, nadace apod.)
- Individuální dárci (tuzemští i zahraniční; crowdfunding apod.)

Vlastní příjmy

- Vlastní hospodářská činnost
- Členské poplatky

Nejde jen o peníze

VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ

Veřejné zdroje

- Granty a dotace (lokální, regionální, národní úroveň)
- Veřejné zakázky a smlouvy o poskytování služeb
- Nepřímá podpora (forma daňových úlev, záštít apod.)

Neveřejné zdroje

- Nestátní neziskový sektor (nadace, nadační fondy)
- Podnikatelská sféra (firemní dárcovství, nadace apod.)
- Individuální dárce (tuzemští i zahraniční; crowdfunding apod.)

Vlastní příjmy

- Vlastní hospodářská činnost
- Členské poplatky

Nejde jen o peníze

Respektovat cyklus finančního řízení -
systematicky pracovat s rozpočtem i cashflow.

[od finanční rozvahy přes bilance rozpočtu
vyúčtování

spektovat cyklus finančního řízení -
aticky pracovat s rozpočtem i cashflow.

[od finanční rozvahy přes bilance rozpočtu k
vyúčtování]

[kontinuální práce s oběma str

zvahy přes bilance rozpočtu k
vyúčtování

kontinuální práce s oběma stranami rozpočtu

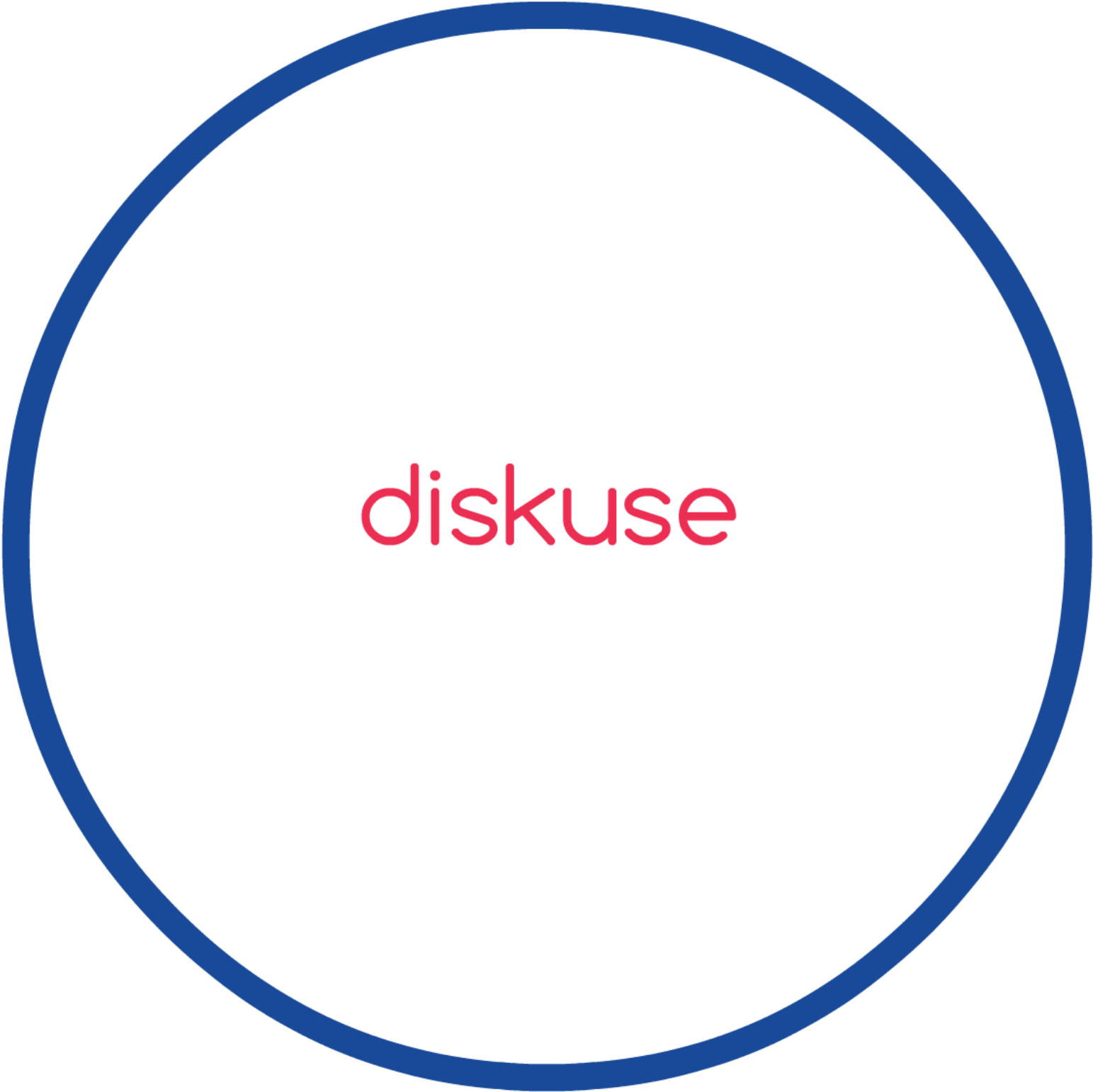
příklad finančního reportu

příklad finančního reportu

příklad finančního reportu

důležité sledovat cash-flow

Počítám se změnami vnějšího prostředí, sleduji legislativu, dodržuji podmínky partnerů a poskytovatelů grantů a dotací.



diskuse