

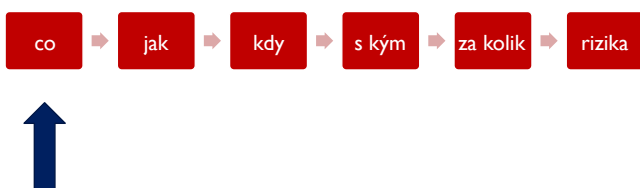
FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU



Workshop Culture Matters, Brno, 1. 6. 2017

1

LOGIKA PLÁNOVACÍHO PROCESU



2

KOMPLEXNÍ NÁVRH PROJEKTU I.

- ❑ Jaké **činnosti** musíme vykonat, abychom navodili **cílovou změnu** v požadovaném čase
- ❑ Jak tyto činnosti seřadit do **vhodné posloupnosti** a kdy je vykonat
- ❑ Jaká je **struktura dílčích nákladů** na tyto činnosti
- ❑ Jaké **zdroje** musíme aktivovat k provedení těchto činností
- ❑ Jak celý **proces řídit a kontrolovat** v rámci vhodné **organizační struktury**
- ❑ Jak a s kým nejlépe sestavit **smlouvy o externích dodávkách** věcí, prací a služeb

3

KOMPLEXNÍ NÁVRH PROJEKTU II.

4

- ❑ Jaká **rizika** můžeme předpokládat a jak se proti nim chránit
- ❑ Jak a koho budeme **informovat** o stavu a průběhu projektu
- ❑ Jak **se necháme informovat** o stavu a průběhu jednotlivých prací na projektu
- ❑ Jaké **metody** použijeme při detailním plánování projektu
- ❑ Jaké **technologie** použijeme při uskutečňování jednotlivých činností
- ❑ Jak můžeme dosáhnout, aby celý **proces návrhu a implementace** projektu probíhal **optimálně a podle jakých kritérií**

CO ANEB PLÁNOVÁNÍ AKTIVIT/VÝSTUPŮ

5

- ❑ Je třeba mít jasnou představu o tom, co má být **výsledkem našeho projektu a jaké činnosti** musíme **vykonat**, abychom dosáhli námi vytyčených cílů.
- ❑ **Základní postup:**
 - ❑ Vytvoření seznamu činností (vzorový seznam x brainstorming),
 - ❑ od celkového cíle k základním oblastem činností,
 - ❑ od základních oblastí k dílčím činnostem (strukturalizace projektu),
 - ❑ ohodnocení činností (čas – náklady – zdroje).

WORK BREAKDOWN STRUCTURE

6

- ❑ Metoda, která nám umožňuje **přehledně a komplexně popsat činnosti**, které musíme v rámci projektu vykonat, abychom dosáhli námi vytyčených výsledků, resp. cílů.
- ❑ **Základní principy:**
 - ❑ několik úrovní,
 - ❑ někdy předdefinované struktury prací,
 - ❑ někdy specifické kódování (číslování prací),
 - ❑ v praxi lze doplnit o další potřebné údaje (tzv. SEZNAM ČINNOSTÍ).

PŘÍKLAD & ÚKOL č. 01

ZA KOLIK ANEB PROCES TVORBY ROZPOČTU

1. Hrubý odhad (metoda SHORA-DOLŮ) v předprojektové fázi a fázi zahájení.

1. Hrubé odhady nákladů jednotlivých variant (dostupné info/kalkulace).
2. Zpřesnění odhadu nákladů pro vybranou variantu projektu.
3. Rozklad projektu formou WBS.
4. Detailní analýza rizik (vliv na práci, vliv na výšku rezerv).

2. Přesný odhad (metoda ZDOLA - NAHORU).

1. Součet nákladů na jednotlivé činnosti a výstupy.
2. Konfrontace hrubého a detailního plánu a následné úpravy - VARIANTY REALIZACE!!!
 1. přizpůsobení hrubého rozpočtu,
 2. redukce objemu výkonů,
 3. redukce měřítka kvality,
 4. redefinice cílů projektu.

REKAPITULACE KVALITNÍHO ROZPOČTU

Možný postup v případě projektů:

- ★ Struktura rozpočtu, resp. nákladové složky (vychází z WBS)
- ★ Sestavení rozpočtu, resp. nákladové složky (součty zdola - nahoru)
- ★ Rezervy (analýza rizik + manažerská rizika)
- ★ Současně přímá úvaha nad zdroji krytí!!!

**Realistický rozpočet nejsme schopni sestavit dříve, než
budeme znát detailní plán projektu.**

**PŘÍKLAD
&
ÚKOL č. 02**
